



Руководитель

А.А.Айзикову

От 08.02.2023 № 01-11/0621

На № 000112-СМИ от 23.01.2023

Уважаемый Андрей Анатольевич!

Согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 № 1288 (ред. от 28.12.2022) «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации (далее – Аналитический центр) осуществляет обеспечение исполнения функций проектного офиса Правительства Российской Федерации в части создания, сопровождения, эксплуатации и развития информационной системы проектной деятельности и информационной аналитической системы реализации национальных проектов (пункт 49 Функциональной структуры проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации).

В соответствии с подпунктом 7 пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 01.03.2020 № Пр-354, а также во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 10.08.2020 № ДГ-П6-9095 Аналитический центр на базе Координационного центра Правительства Российской Федерации осуществляет обеспечение создания подсистемы анализа реализации национальных проектов ГАС «Управление».

Таким образом, Аналитический центр является частью системы проектной деятельности Правительства Российской Федерации и обеспечивает создание и развитие цифровых сервисов, предназначенных для мониторинга и анализа хода реализации национальных проектов.

В 2022 году Российская Федерация столкнулась с беспрецедентными изменениями в экономике и социальной сфере, связанными с негативным влиянием внешнего давления и санкционных ограничений недружественных государств, что потребовало переформатировать большую часть процессов по управлению национальными, федеральными и региональными проектами.



При участии Аналитического центра по итогам 2022 года на 41,6% увеличилась цифровизация (автоматизация) сервисов для реализации мониторинга реализации национальных, федеральных и региональных проектов, на 61,6% сократился двойной ввод информации в УНП ГИИС «Электронный бюджет», число параметров мониторинга увеличилось на 2068 единиц.

К 2022 году Аналитическим центром на базе ГАС «Управление» реализована подсистема, предоставляющая возможность оперативно и в режиме реального времени осуществлять мониторинг исполнения всех национальных, федеральных и региональных проектов с детализацией до каждого параметра проекта (до уровня контрольной точки), а также обеспечивать финансовую прослеживаемость в режиме онлайн.

Для более эффективного взаимодействия участников проектной деятельности, исключения элементов бюрократии и концентрации на предметной работе при участии Аналитического центра была создана и с апреля 2022 г. введена в пилотную эксплуатацию Система взаимодействия проектных офисов (СВПО), которая сделала взаимодействие удобнее, прозрачнее, проще и эффективнее.

На начальном этапе в СВПО удачно совместили техническое решение (базовое ПО, настроенное под разработанные рабочие процессы) и уникальные для госорганов управленческие практики: оценку качества ответов со стороны инициатора запроса, наличие службы контроля качества как независимого арбитра, возможность передавать нерешаемый вопрос непосредственно в Проектный офис Правительства Российской Федерации и др. Затем в качестве дополнительных сервисов уже в ходе пилотного проекта появились инструменты для проведения опросов и для совместной работы с документами. На основе актуальных вопросов сформирована База знаний по проектной деятельности.

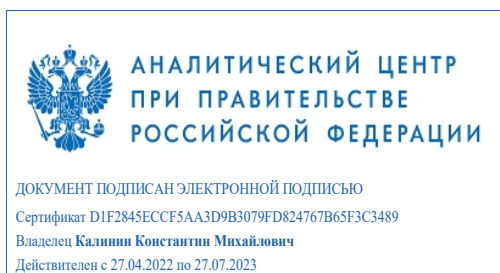
Летом 2022 года, когда стало очевидно, что первый этап эксплуатации СВПО успешно пройден, было реализовано второе направление использования СВПО – автоматическое формирование инцидентов, связанных с нарушениями хода исполнения федеральных проектов, и их обработка ответственными проектными офисами. Таким образом, СВПО, во-первых, выдает актуальную информацию о выявленных инцидентах, а во-вторых, предоставляет возможность буквально в 2 клика указать причину их возникновения. На основе этой информации специалисты Аналитического центра выявляют закономерности и возможные комплексные (системные) проблемы, которые могут приводить к неоднократному возникновению схожих инцидентов. Затем проводится

углубленный анализ выявляемых проблем (в том числе о которых информируют проектные офисы) и принимаются меры, направленные на их разрешение.

Такая совокупность проводимых с использованием СВПО мероприятий уже показывает свою эффективность. В планах аналитиков на ближайший год – разработка и внедрение новых рабочих процессов, работа с рисками недостижения контрольных точек и изменение госпроцедур, мешающих их достижению. В 2023 году планируется продолжить совместную работу с проектными офисами федерального и регионального уровней по минимизации указанных негативных факторов, а также масштабировать разработку рискованных моделей мониторинга и расширить круг участников работы с рисками.

За счет эффективно выстроенной работы по итогам 2022 года удалось добиться прослеживаемости в режиме реального времени выполнения ключевых инициатив Правительства Российской Федерации, в том числе связанных с реализацией национальных, федеральных и региональных проектов, разработкой и внедрением мер поддержки экономики и граждан.

Помимо этого, в рамках своей деятельности Аналитический центр регулярно осуществляет консультационную поддержку сотрудников проектных офисов, что позволяет повышать уровень их компетенций. Однако, что касается оценки уровня компетенций, профессионального опыта, знаний и мотивации сотрудников проектных офисов для достижения национальных целей развития Российской Федерации, то полагаем, что ее необходимо рассматривать в тесной связи с общей подготовкой управленческих кадров для государственного сектора. Вместе с тем стоит отметить, что в целях повышения качества управления национальными проектами проектный офис Правительства Российской Федерации в 2022 году разработал методiku и приступил к оценке эффективности деятельности ведомственных проектных офисов (ВПО). Результаты такой оценки позволяют ВПО увидеть свои точки развития.



К.М.Калинин

Исп.: И.Н.Искакова
Тел.: +7 (985) 338-32-04
iskakova@ac.gov.ru